



February 8, 2013

Mr. Arnaud Montebourg
Ministere Du Redressement
Productif
139 rue de Bercy
Teledoc 136
75572 Paris cedex 12

Dear Mr. Montebourg:

I have just returned to the United States from Australia where I have been for the past few weeks on business; therefore, my apologies for not answering your letter dated 31 January 2013.

I appreciate your thinking that your Ministry is protecting industrial activities and jobs in France. I and Titan have a 40-year history of buying closed factories and companies, losing millions of dollars and turning them around to create a good business, paying good wages. Goodyear tried for over four years to save part of the Amiens jobs that are some of the highest paid, but the French unions and French government did nothing but talk.

I have visited that factory a couple of times. The French workforce gets paid high wages but works only three hours. They get one hour for breaks and lunch, talk for three and work for three. I told this to the French union workers to their faces. They told me that's the French way!

You are a politician so you don't want to rock the boat. The Chinese are shipping tires into France – really all over Europe – and yet you do nothing. The Chinese government subsidizes all the tire companies. In five years, Michelin won't be able to produce tires in France. France will lose its industrial business because its government is more government.

Sir, your letter states that you want Titan to start a discussion. How stupid do you think we are? Titan is the one with the money and the talent to produce tires. What does the crazy union have? It has the French government. The French farmer wants cheap tires. He does not care if the tires are from China or India and these governments are subsidizing them. Your government doesn't care either. "We're French!"

TITAN INTERNATIONAL INC.
2701 SPRUCE STREET • QUINCY, ILLINOIS 62301
(217) 228-8011 • FAX: (217) 228-3166

February 8, 2013

Page 2

The U.S. government is not much better than the French. Titan had to pay millions to Washington lawyers to sue the Chinese tire companies because of their subsidizing. Titan won. The government collects the duties. We don't get the duties, the government does.

Titan is going to buy a Chinese tire company or an Indian one, pay less than one Euro per hour wage and ship all the tires France needs. You can keep the so-called workers. Titan has no interest in the Amien North factory.

Best regards,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Taylor, Jr.", with a stylized flourish at the end.

Maurice M. Taylor, Jr.
Chairman and CEO

MMT/jb

Le 8 février 2013

Cher Monsieur Montebourg,

Je viens tout juste de rentrer aux Etats-Unis après un voyage d'affaires de plusieurs semaines en Australie, je vous prie donc d'accepter mes excuses pour ne pas avoir répondu à votre lettre datée du 31 janvier 2013.

Je comprends votre pensée et le fait que votre ministère protège des activités industrielles et des emplois en France. Moi-même et Titan avons une histoire longue de 40 ans de rachat d'entreprises en faillite, qui perdent des millions de dollars, pour les restructurer et en faire des activités rentables, qui paient de bons salaires. Goodyear a essayé pendant quatre ans de sauver une partie des emplois à Amiens parmi les mieux payés, mais les syndicats et le gouvernement français n'ont fait rien d'autre que de discuter.

J'ai visité cette usine plusieurs fois. Les salariés français touchent des salaires élevés mais ne travaillent que trois heures. Ils ont une heure pour leurs pauses et leur déjeuner, discutent pendant trois heures et travaillent trois heures. Je l'ai dit en face aux syndicalistes français. Ils m'ont répondu que c'était comme ça en France.

Vous êtes un homme politique et vous ne voulez pas faire de vagues. Les chinois livrent des pneus en France-en fait dans toute l'Europe- et vous ne faites rien. Le gouvernement chinois subventionne tous les producteurs de pneus. Dans cinq ans, Michelin ne sera plus capable de produire de pneus en France. La France va perdre son activité industrielle parce que son gouvernement appelle plus de gouvernement.

Monsieur, votre lettre signale que vous voulez que Titan démarre une discussion. Vous pensez que nous sommes si stupides que ça ? Titan est celui qui a l'argent et le savoir-faire pour produire des pneus. Qu'a le syndicat fou ? Il a le gouvernement français. Le fermier français veut des pneus pas chers. Il se moque de savoir s'ils viennent de Chine ou d'Inde et si ces gouvernements subventionnent leurs producteurs. Votre gouvernement s'en moque également, « Nous sommes français ! »

Le gouvernement américain ne vaut pas beaucoup mieux que le français. Titan a dû payer des millions à des avocats de Washington pour attaquer les producteurs chinois de pneus en raison des subventions qu'ils reçoivent.

Titan va acheter un fabricant de pneus chinois ou indien, payer moins d'un euro l'heure de salaire et exporter tous les pneus dont la France a besoin. Vous pouvez garder les soi-disant ouvriers. Titan n'est pas intéressé par l'usine d'Amiens nord. »

Cordialement

Maurice M.Taylor, JR.

Président et directeur général.